

*Internacional*

LA NUEVA  
GLOBALIZACIÓN  
Y LA SEGURIDAD  
ECONÓMICA

---

*Industria*

CARGILL AMPLÍA SU  
PRESENCIA EN LA  
ARGENTINA

---

*Educación y Cultura*

LA ARGENTINA  
PRESENTÓ SU  
CANDIDATURA A LA  
PRESIDENCIA DEL  
CONSEJO EJECUTIVO  
DE LA UNESCO  
2023-2025

---

EMBAJADA ARGENTINA, WASHINGTON, D.C.

# ARGENTINA EN FOCO

---

AGOSTO 2023 // NEWSLETTER 160



Foto: Embajada Abierta.

## LA NUEVA GLOBALIZACIÓN Y LA SEGURIDAD ECONÓMICA

**Por Jorge Argüello, embajador argentino en Estados Unidos. Publicado en Perfil.**

El mundo experimenta profundas transformaciones que implican nuevas oportunidades para el desarrollo de la Argentina, pero también presentan riesgos que deben minimizarse. Existen cuatro tendencias que se profundizarán hasta 2030: una globalización renuente, el regreso de la seguridad a la economía, los nuevos recursos estratégicos y el creciente rol de las megacorporaciones.

La pandemia y el conflicto armado en Ucrania llevaron a distintos intelectuales a preguntarse si estos eventos representaban el final de la globalización tal como la concebimos desde la caída del Muro de Berlín. Lo cierto es que eso no sucedió. Los flujos de comercio, de capital y de información siguen en aumento. Incluso los desplazamientos de personas y las migraciones, que la pandemia frenó por un momento, recuperaron velocidad.

Sin embargo, el mundo parece avanzar hacia una nueva

EMBASSY OF ARGENTINA  
WASHINGTON



Una vez más, les hago llegar un nuevo número de nuestro Newsletter. Esta edición incluye un análisis sobre las transformaciones que experimenta el mundo que a su vez implican nuevas oportunidades para el desarrollo de la Argentina.

También publicamos un artículo sobre la inversión de USD 30 millones que Cargill realizará en Bahía Blanca para optimizar la capacidad de ingreso, almacenamiento y rotación de granos y cereales.

Finalmente, un artículo sobre la presentación de la candidatura de la embajadora Marcela Losardo a la Presidencia del Consejo Ejecutivo de la UNESCO, para el período 2023-2025.

Jorge Argüello  
Embajador en los Estados Unidos

## EL DESAFÍO ES DAR MAYOR IMPULSO A LA COOPERACIÓN ECONÓMICA ENTRE PAÍSES VECINOS.

etapa de la globalización donde la economía mundial se reorienta hacia lo regional. En lugar de las complejas cadenas globales de valor, la tendencia ahora es hacia la desmundialización de la economía internacional. Eso significa que la producción y el comercio comenzaron a reorganizarse en cada región: las tres más importantes son la Fábrica Asiática, la Fábrica Europea y la Fábrica de América del Norte.

Como advierte el Foro Económico Mundial, la distancia promedio del flujo de comercio exterior entre países viene cayendo en los últimos cinco años, alcanzando los niveles más bajos desde la crisis de 2008. Al mismo tiempo, crece el peso del comercio entre países vecinos, hasta el 18% del total, en lugar de la media del 9% al 10% de las últimas décadas. La regionalización implica que la actual globalización está menos concentrada en los países del G7. De esta forma, el capital y el consumo del sur global tendrán más peso, con empresas, finanzas y prácticas económicas que vienen de otras latitudes.

Una de las causas que explican esta nueva etapa de la globalización es el regreso de la seguridad a la agenda económica: seguridad de provisión de insumos críticos, seguridad de suministro de bienes estratégicos y seguridad de mercados de consumidores. En la jerga de los organismos internacionales se la conoce como la "fragmentación geoeconómica", ya que por el aumento de las tensiones y la incertidumbre se redibuja el mapa del flujo de producción, comercio y financiamiento.

Cuando la incertidumbre es alta, vamos a lo seguro. Por eso las principales economías pasaron de las

deslocalizaciones, de las fábricas al otro lado del mundo, al near-shoring (las traemos cerca, a casa) o por lo menos el friend-shoring (a nuestros amigos). Para decirlo de otro modo, estamos pasando del just in time al just in case. De una economía mundial que privilegiaba los tiempos cortos (junto con la eficiencia y los salarios bajos) a otra mucho más cautelosa.

La ola de nacionalismos de los últimos años en el norte global tradujo políticamente esta tendencia económica de desglobalización. Al mismo tiempo, hay un reflujó del herramental de política económica, en particular de los instrumentos de política comercial restrictiva.

Esta situación abre nuevas ventanas de oportunidad para la Argentina y para la región. El desafío es dar mayor impulso a la cooperación económica entre países vecinos, apoyándonos en el mercado regional ampliado que, junto con las normativas y regulaciones necesarias, puede permitir una escala tal que sea atractiva para inversiones privadas que, aprovechando las capacidades científicas e industriales, puedan impulsar el desarrollo.

Pero además, hay un escenario de fuerte puja por los recursos primarios que mejora la posición estratégica de nuestros países a la hora de establecer reglas de juego. Vemos una competencia por asegurar la provisión de insumos críticos, el uso de los estándares de comercio como una herramienta de doble filo para el proteccionismo e incluso el acopio o límites a la exportación de ciertos bienes.

Una serie de conceptos asociados a esta nueva realidad se escuchan cada vez con más frecuencia y están para quedarse, tales como dependencia energética, reservas estratégicas, importaciones resilientes, acuerdos de cadenas de suministro, y un largo etcétera.

Desde 2011 en adelante, decenas de países han elaborado y actualizan periódicamente listados de recursos críticos para el funcionamiento de sus economías. Recursos

## HAY UN ESCENARIO DE FUERTE PUJA POR LOS RECURSOS PRIMARIOS QUE MEJORA LA POSICIÓN ESTRATÉGICA DE NUESTROS PAÍSES A LA HORA DE ESTABLECER REGLAS DE JUEGO.

por los que la seguridad y la hacienda de un país unen esfuerzos para asegurar su explotación eficiente o su provisión continua, rentable y segura.

En el caso de los recursos mineros, por ejemplo, se espera que la demanda de cobre a nivel global se incremente un 50% para 2040, mientras que en el caso del litio, el avance anual en la demanda sería del orden del 21% hasta 2030. En ambos segmentos la Argentina cuenta con abundantes reservas y experiencia empresarial y científica para avanzar hacia un escenario donde el país no solo exporte sino que participe de los distintos eslabones de la cadena de agregado de valor.

Finalmente, conviene detenernos en las megacorporaciones asociadas a esta etapa del capitalismo que estamos atravesando y las implicancias para la política internacional y nuestras políticas exteriores.

En 2017 Dinamarca se convirtió en el primer país en designar un representante diplomático no frente a otro Estado, sino ante las grandes tecnológicas de Silicon Valley; el nacimiento de la tec-diplomacia. En el año 2012, 126 países acordaron un impuesto mínimo global a las ganancias de las megacorporaciones con el objetivo de frenar la carrera a la baja en la recaudación.

Hace pocos meses comenzó su implementación y la OCDE ya realiza un seguimiento con índices al respecto. La idea

es que la transnacionalidad inherente a la operatoria de estas empresas no invalide la posibilidad de que los países les cobren los impuestos correspondientes y que el peso de esas empresas no los fuerce a rebajas en las alícuotas que solamente erosionan los ingresos tributarios sin ningún tipo de contrapartida. Evidentemente, el rol del sector privado transnacional es crítico en la estabilidad de la economía y la política internacional.

Como planteó el analista Dani Rodrik, una hiperglobalización sin contrapesos gubernamentales no solamente sería perjudicial para el progreso económico a largo plazo, sino que traería graves efectos nocivos sobre la estabilidad democrática y el bienestar social en todos los continentes a raíz del impacto en la creciente desigualdad. Actualmente, el 50% del mundo tiene apenas el 2% de la riqueza y recibe el 8,5% de los ingresos.

Todas estas tendencias tienen implicancias concretas no solo para el diseño de las políticas económicas que permitan al país aprovechar los desafíos que presenta el nuevo escenario global sino también para la política exterior. Un mundo que económicamente es más conflictivo requiere profundizar la articulación de las distintas áreas del Estado y fortalecer las herramientas del cuerpo diplomático para poder desempeñar un rol protagónico en las discusiones sobre nuestro modelo de desarrollo.

Trazar una hoja de ruta hacia el desarrollo con equidad e inclusión sin tener en cuenta este frente externo sería tan infructuoso como una diplomacia tal vez ágil para adaptarse a los cambios pero que no tenga como principios rectores los lineamientos de nuestra estrategia productiva. ■



## CARGILL AMPLÍA SU PRESENCIA EN LA ARGENTINA

La empresa cerealera estadounidense Cargill, líder agropecuario a nivel mundial, continúa reforzando su presencia en la Argentina, luego de más 70 años de establecimiento en el país. El encuentro mantenido en la Embajada Argentina entre el embajador Jorge Argüello y Pilar Cruz, directora de Sustentabilidad de Cargill, fue el marco para que la empresa anunciara una inversión de USD 30 millones en las instalaciones ubicadas en el complejo portuario de Bahía Blanca -Ingeniero White-, al sur de la provincia de Buenos Aires. Según indicó la representante de Cargill, se trata de un proyecto diseñado para optimizar la capacidad de ingreso, almacenamiento y rotación de granos y cereales, propuesta que permitirá llevar los volúmenes de exportación de 3,2 a 4,5 millones de toneladas anuales. Asimismo, las obras futuras contemplan la construcción de tres silos de 15 mil toneladas de almacenaje con conexión a la línea de

embarque, un volcaje adicional para camiones y una nueva línea de descarga para vagones que duplicará la capacidad operativa ferroviaria de la terminal.

Por su parte, la compañía cerealera también firmó un convenio con el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca para extender el contrato de concesión de uso sobre los espacios que ocupa en el muelle hasta el año 2041, con un compromiso de inversión de USD 35 millones. La terminal cerealera de Ingeniero White es también utilizada como centro de acopio y de procesamiento de oleaginosas. Desde el ente portuario se destacó que el proyecto global incluye inversiones extra portuarias por u\$s8.650.000, destinadas a ampliar la capacidad de acopio de la empresa.

Cargill está presente ininterrumpidamente en Argentina

Cargill Argentina.



CARGILL ESTÁ PRESENTE  
ININTERRUMPIDAMENTE EN  
ARGENTINA DESDE 1947 Y A LO  
LARGO DE ESTOS AÑOS CARGILL  
ARGENTINA HA CONSEGUIDO  
POSICIONARSE COMO UNA  
DE LAS MAYORES EMPRESAS  
AGROEXPORTADORAS DEL PAÍS.

---

desde 1947 y a lo largo de estos años Cargill Argentina ha conseguido posicionarse como una de las mayores empresas agroexportadoras del país y una de las líderes en alimentos, productos y servicios para el sector agroindustrial. Cuenta con más de 3300 empleados distribuidos en establecimientos industriales, terminales portuarias, acopios y oficinas comerciales en más de 60 localidades distribuidas en ocho provincias de nuestro país.

Entre las actividades que la empresa desarrolla en nuestro país se destacan: la producción, el procesamiento y comercialización de cereales y oleaginosas; la producción y comercialización de harinas proteicas, aceites vegetales y biodiesel, así como de alimentos y nutrientes para nutrición animal. Asimismo, ofrece servicios financieros y de gestión de riesgo y una amplia gama de insumos y soluciones integrales para el productor local. Está orientada a la exportación de alimentos e insumos para la industria alimenticia, generando a través de ese comercio con el exterior más del 90% de sus ingresos anuales. También ofrece servicios financieros y de gestión de riesgo y una amplia gama de soluciones integrales para el productor. ■



(De izq. a der.) Gerardo Díaz Bartolomé, Marcela Losardo, Luciana Tito y Claudio Rozencwaig.

## LA ARGENTINA PRESENTÓ SU CANDIDATURA A LA PRESIDENCIA DEL CONSEJO EJECUTIVO DE LA UNESCO 2023-2025

El 8 de agosto, la Cancillería argentina presentó la candidatura de la embajadora Marcela Losardo a la Presidencia del Consejo Ejecutivo de la Organización de las Naciones Unidas para la Ciencia, la Educación y la Cultura (UNESCO), para el período 2023-2025.

El Consejo Ejecutivo es el órgano de administración de la UNESCO que se ocupa de preparar el trabajo de la Conferencia General y vela por que las decisiones se ejecuten adecuadamente. Las elecciones se realizarán en noviembre de 2023, en París, en el marco de la 42ª Sesión de la Conferencia General de la UNESCO, ante los miembros del Consejo Ejecutivo. Cabe destacar que hace más de 20 años que el Consejo Ejecutivo no cuenta con un representante de América del Sur.

La República Argentina presentó la postulación de la Embajadora Marcela Losardo, delegada permanente de nuestro país ante la UNESCO, por su vasta experiencia profesional, su mirada centrada en la promoción y respeto de los derechos humanos, y su enfoque basado en la modernización y eficiencia administrativa, que le permitirán acompañar los desafíos de la próxima agenda. Desde su asunción como delegada en 2021, Lozardo trabaja activamente para contribuir al objetivo primordial de la Organización en la búsqueda de la paz mediante la cooperación internacional en materia de educación, ciencia y cultura.

Durante la presentación de su candidatura Losardo explicó que “el mundo ha cambiado, la geopolítica ha

LOZARDO TRABAJA  
ACTIVAMENTE PARA CONTRIBUIR  
AL OBJETIVO PRIMORDIAL  
DE LA ORGANIZACIÓN EN  
LA BÚSQUEDA DE LA PAZ  
MEDIANTE LA COOPERACIÓN  
INTERNACIONAL EN MATERIA  
DE EDUCACIÓN, CIENCIA Y  
CULTURA.

cultura, la educación, la ciencia, la libertad de expresión y los derechos humanos fundamentales, entre otros. ■

cambiado. Debemos seguir profundizando la labor en favor de una mayor inclusión educativa y generar nuevos consensos. Hoy, desde la UNESCO trabajamos para construir un mundo más igualitario desarrollando el poder transformador de la educación”.

“Los nuevos desafíos que enfrentamos son los que tienen que ver con un acceso equitativo a la educación, la inteligencia artificial, la libertad de expresión, la lucha contra el racismo, el medio ambiente y los derechos humanos como valores constitutivos para colaborar en la construcción de un mundo en paz”, precisó.

Esta candidatura de la Argentina, en la persona de la embajadora Marcela Losardo, refleja la importancia que nuestro país ha otorgado históricamente a la UNESCO en el ámbito multilateral y la activa participación que ha tenido a lo largo de las últimas décadas en la agenda del Organismo, donde se destaca su rol de liderazgo a nivel regional y continental y el compromiso asumido por nuestro país con los grandes lineamientos vinculados a la